

**ENTSCHEIDUNGS-
FÄHIGKEIT**
Unter Zeitdruck
komplexe Entscheide
treffen.

HUMAN FACTORS IN LEADERSHIP

Weiterbildung für Unternehmer, Führungspersonen und Entscheidungsträger.

2-Tages-Seminar, welches Entscheidungsmethodik aus der Aviatik in den Führungs- und Projektalltag überträgt. Selbst fliegen am zweiten Seminartag inklusive.

Veranstalter



ecoflight.ch
the alpine flight school

Kooperationspartner

**zh
aw**

School of
Engineering



UNIVERSITÄT
LIECHTENSTEIN

KOMPLEXE ENTSCHEIDE UNTER ZEITDRUCK – MIT METHODIK AUS DER AVIATIK DIE EIGENE ENTSCHEIDUNGSFÄHIGKEIT STÄRKEN

Entscheidungen treffen wir im Alltag unzählige – als Unternehmer und Führungspersonen oft auch solche mit weitreichenden Folgen. Die schnelle technologische Entwicklung, die Digitalisierung sowie die zunehmende Vernetzung und Komplexität stellen hohe Anforderungen. Kommt Zeitdruck hinzu, wird die Sache noch anspruchsvoller.

Die Intuition ist meist ein guter Ratgeber und wichtig für nachhaltig erfolgreiche Entscheidungen. Doch je komplexer die Ausgangslage, je höher der Zeitdruck, desto wichtiger werden auch strukturiertes Denken und Handeln. Die Kenntnis der menschlichen Faktoren, der sogenannten «Human Factors» ist unabdingbar.

Human Factors spielen nicht nur in Hochsicherheitsbranchen wie der Aviatik eine zentrale Rolle. Sie kommen überall dort zum Tragen, wo Menschen mit anderen Menschen und Systemen interagieren, Entscheide treffen und Lösungen entwickeln.

- Wie reagieren Sie in anspruchsvollen Entscheidungssituationen?
- Wo sehen Sie Ihre Grenzen?
- Kennen Sie Ihr persönliches Verhaltensmuster?
- Verfügen Sie über Methoden, auf die Sie zurückgreifen können?

Dieses Seminar widmet sich genau dieser Thematik: Entscheidungsfindung (Decision Making) in komplexen Situationen und Stärkung der eigenen Entscheidungsfähigkeit. Es verbindet betriebswirtschaftliche Aspekte mit Praxiserfahrungen aus der Aviatik, wo Erkenntnisse und daraus entwickelte Arbeits- und Verhaltensmethoden aus der Human Factors Forschung heute erfolgreich eingesetzt werden.

Nach dem theoretischen Einstieg folgt der Transfer in die Praxis – mit einem persönlichen Flugauftrag am zweiten Seminartag. Am Boden und in der Luft setzen Sie das Erlernete in die Praxis um und erleben sich selber in dieser persönlichen Herausforderung, mit bleibenden Erfahrungen und Erkenntnissen für den eigenen Führungs- und Projektalltag.

IM ÜBERBLICK

*«Wohin geht mein
Flug? Ist mein Tank voll?
Muss ich notlanden?
Das sind zentrale Fragen,
die ich aus dem Seminar
direkt in meinen Führungs-
und Projektalltag über-
tragen konnte.»*

Britta Wackernagel,
Teilnehmerin

Schwerpunkte

- Einblick in die Human Factors Forschung: Situationsbewusstsein, Stress- und Workload-Management sowie Entscheidungsfindung
- Reflexion der persönlichen und organisationalen Wahrnehmung sowie des operativen und strategischen Führungs- und Entscheidungsverhaltens
- Umsetzung der Theorie in einem persönlichen Flugauftrag mit Aufzeichnung der Flugdaten und Augenbewegungen während des Flugs
- Auswertung der eigenen (Flug-)Erfahrung

Zielgruppen

Unternehmerinnen und Unternehmer, Führungspersonen und Entscheidungsträger, die eine praxisorientierte Weiterbildung mit dem langgehegten Wunsch des Fliegens verbinden und dabei sich selbst aus einer anderen Perspektive erfahren möchten. Mit oder ohne Flugerfahrung.

Nutzen

Teilnehmende dieses Seminars erarbeiten und trainieren folgende Kompetenzen:

- Eigenes Führungs- und Entscheidungsverhalten unter Zeitdruck und in komplexen Situationen besser kennenlernen und reflektieren
- Arbeits- und Verhaltensmethoden aus der Aviatik kennenlernen, als Captain bei einem echten Flug mit einem Fluglehrer anwenden und so verinnerlichen
- Das Spektrum an Führungs- und Entscheidungskompetenz mit Erkenntnissen aus der Aviatik erweitern und in den eigenen Arbeits- und Führungsalltag übertragen
- Den Wert der Kollegialität erleben und das Vertrauen in sich selbst und ins Gegenüber erfahren
- Netzwerk erweitern und Erfahrungen austauschen

DIE SEMINARINHALTE

Tag 1 Entscheidungsfindung – menschliche Faktoren und Zeitdruck

Grundlagen erarbeiten und Vorbereitung Flugauftrag

Referat: Persönliche und organisationale Wahrnehmung. Neuralgische Stellen und Fallen in geschäftlichen Entscheidungsprozessen Prof. Dr. Stefan Güldenbergl, Universität Liechtenstein

Referat: Situationsbewusstsein (Situation Awareness), Stress- und Workload-Management in komplexen Situationen Dr. Céline Mühlethaler, Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften (ZHAW)

Workshop: Entscheidungsfindung (Decision Making) in der Aviatik und Kick-off für den persönlichen Flugauftrag Mit Einführung in ein Entscheidungsinstrument, Inputs zu operativer und strategischer Planung sowie Einführung in Briefing- und Debriefing-Techniken. Selbständige Planung des Flugs am zweiten Seminartag. Martin Stüssi, Seminarleiter und Fluginstructor

Tag 2 Entscheidungsfindung üben – als Pilot am Steuerknüppel in einem echten Flug

Theorie in der Praxis umsetzen und erleben

Selbständiger Flug mit Fluglehrer mit Aufzeichnung des Flugwegs sowie Ihrer Augenbewegungen während des Flugs mit einer Eyetracking-Brille

Auswertung und Besprechung Ihrer persönlichen Daten nach erfüllter Mission mit einem Human Factors Spezialisten

Strukturiertes Debriefing der Highlights aus dem Flug mit dem Fluglehrer

Kollegiale Intervention mit der Teilnehmergruppe (optional)

REFERENTEN

«In einem strukturierten Debriefing zusammen mit einem Experten der ZHAW verstärken wir das Handlungslernen und den Wissenstransfer in die Praxis»

Martin Stüssi,
Seminarleiter



Martin Stüssi

Seminarleiter und Geschäftsführer ecoflight.ch

Executive MBA Entrepreneurial Management

Captain Airbus A320, vormals Milizpilot Luftwaffe (Super Puma)



Prof. Dr. Stefan Güldenberg

Lehrstuhl für Internationales Management

Universität Liechtenstein, Vaduz




Dr. Céline Mühlethaler

Teamleiterin und Dozentin Human Factors

**Zentrum für Aviatik, Zürcher Hochschule für Angewandte
Wissenschaften (ZHAW), Winterthur**

DURCHFÜHRUNG



**ARE YOU
READY FOR
TAKE-OFF?**

Veranstalter

ecoflight.ch – the alpine flight school, Mollis GL
www.ecoflight.ch

Ort

Seminarhotel RömerTurm**** über dem Walensee
www.roemerturm.ch

Flugplatz Mollis, Glarus
www.flugplatz-mollis.ch

Teilnehmende

6 bis 9 Personen

Arbeitszeiten

Tag 1: 09.00 – 17.30 h
Tag 2: 09.00 – 17.00 h

Nächste Termine

Wir verweisen auf das Beiblatt mit den aktuellen Terminen oder www.ecoflight.ch/humanfactors

→ Dieses Seminar können Sie auch massgeschneidert für Ihr Unternehmen buchen. Bitte nehmen Sie mit uns Kontakt auf.





ecoflight.ch
the alpine flight school

ecoflight.ch - the alpine flight school
Flugplatzareal 5
8753 Mollis

T 055 616 53 77
humanfactors@ecoflight.ch
www.ecoflight.ch